

# **Il contesto dei rischi per la sicurezza e la salute sul lavoro: efficacia degli interventi per la prevenzione.**

**Alberto Baldasseroni  
CeRIMP - Regione Toscana**

# Alcuni ostacoli alla conduzione di trial in ambiente di lavoro

- Quando è possibile Randomizzare ?
- Come controllare l'effetto “Hawthorne” ?
- Come garantire la stabilità nel tempo dei risultati ?
- Come fronteggiare il problema della “contaminazione” tra gruppo trattato e non trattato ?
- ....

... cui si aggiunge un ulteriore problema, peculiare ...

Research article

Open Access

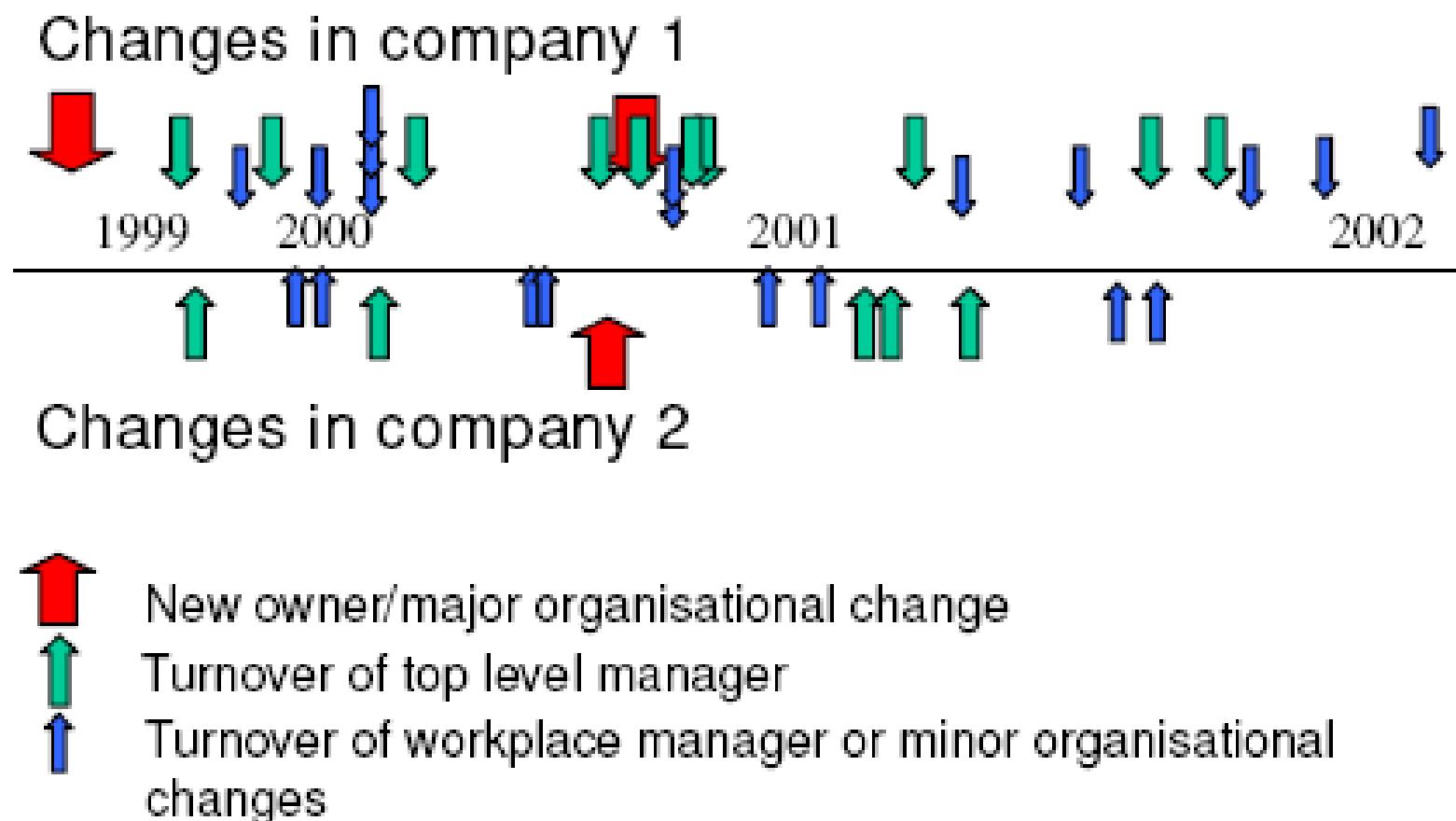
## Workplace restructurings in intervention studies – a challenge for design, analysis and interpretation

Ole Olsen<sup>\*1</sup>, Karen Albertsen<sup>1</sup>, Martin Lindhardt Nielsen<sup>1,2</sup>, Kjeld Børge Poulsen<sup>1,3</sup>, Sisse Malene Frydendal Gron<sup>1,4</sup> and Hans Lennart Brunnberg<sup>5,6</sup>

**Table I: Duration, size and costs of four occupational intervention projects.**

|  | Project period | Companies/<br>organisations/<br>municipalities<br>involved | Worksites           | Participants                       | Research Costs | Researchers<br>employed <sup>§</sup> |
|--|----------------|--|---------------------|------------------------------------|----------------|--------------------------------------|
| Stockholm bus<br>drivers                             | 1999–2002      | 2 companies  | 3 garages           | 640 employees                      | 0.25 mill. €   | 2 (+1)                               |
| Copenhagen bus<br>drivers                            | 1998–2003      | 6 companies at start                                       | 20 garages at start | 3505 at baseline                   | 2.2 mill. €*   | 111 (+6)                             |
| Women at work  | 2000–2004      | 21 companies/<br>municipalities                            | 31 at baseline      | 2183 at baseline                   | 2.1 mill. €†   | 37 (+4)                              |
| Intervention Project<br>on Absence and<br>Well-being | 1996–2001      | 2 municipal<br>organisations +<br>private company          | 52 at baseline      | 2730 employees<br>1919 respondents | 0.5 mill. €‡   | 11 (+2)                              |

**Figure I**  
**Naturally occurring organisational or managerial changes in the Stockholm bus project during project period.**



# Esperienze in Toscana

1. Trial non randomizzato nell'ASL 10 di Firenze sull'efficacia dei mezzi per la movimentazione meccanica dei pazienti.
2. Trial randomizzato sulla Promozione della salute nei luoghi di lavoro (C/ISPO).

# Trial non randomizzato nell'ASL 10: durata prevista tre anni (2003-2006).

- 4 ospedali coinvolti: 1 chiuso dopo pochi mesi per ristrutturazione
- Cambio nella Direzione Generale dell'ASL dopo circa un anno.
- Elevato turn-over del personale non medico.

Baldasseroni A, Abrami V, Arcangeli G, Cupelli V, Fioriti M, Guarducci L, Sommani L, Tartaglia R. **Studio longitudinale per la valutazione dell'efficacia di misure preventive in una popolazione di operatori sanitari esposta al rischio di movimentazione manuale di pazienti** G Ital Med Lav Ergon. 2005 Jan-Mar;27(1):101-5.

## Trial randomizzato sulla Promozione della salute nei luoghi di lavoro (C/ISPO)(2007- ...).

- Una grande azienda metalmeccanica
- Cambio nella proprietà dell'azienda (subentro di una Multinazionale)
- Crisi produttiva, con scioperi ricorrenti.
- Cassa integrazione
- Chiusura dello stabilimento dopo circa un anno e mezzo dall'inizio dello studio.

### ***Implications for occupational intervention studies***

Researchers should record and report stability of workplaces (ownership, mergers, moves, etc), change of key personnel (eg local middle manager, head of department, shop steward), and turn over rate of staff; this applies especially for studies running for more than a year. Editors of occupational health journals should call for publication of such information from recently finished studies as experiences from the last decade are not yet sufficiently well described. Practitioners should be aware that lack of reporting of changes, may give false credibility to useless or even harmful interventions.

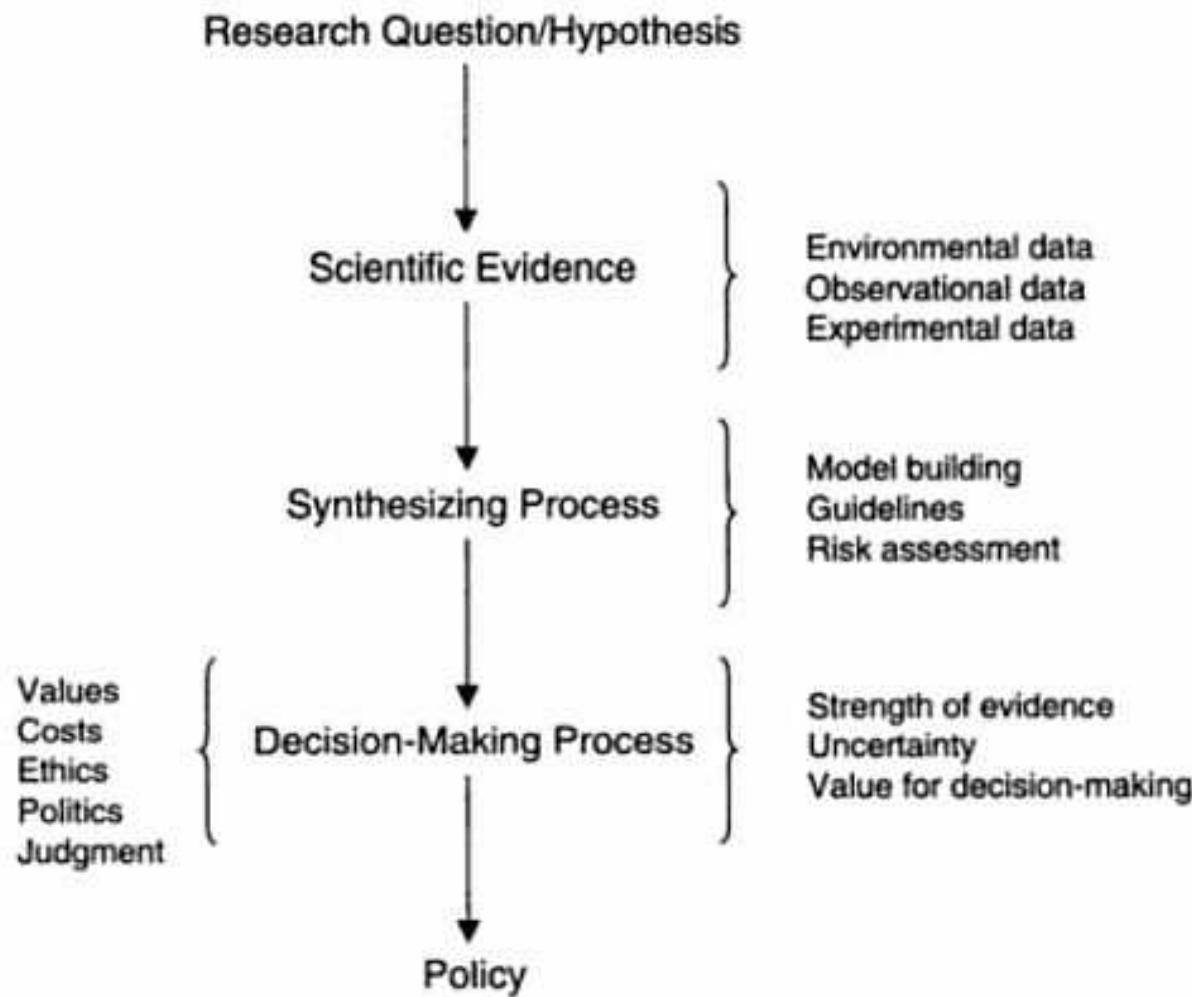
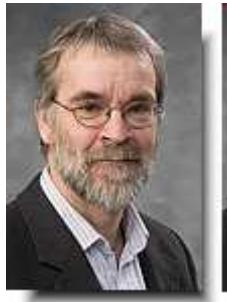


Figure 9.1. The intersection of science and health policy. *Adapted from: Samet (2000).*

# Due approcci al tema delle “Prove di Efficacia” nella prevenzione dei rischi e danni da lavoro



Jos Verbeek  
FIOH Kuopio - Finland

**Cochrane Occupational Health Field**  
The reliable source of evidence in occupational health



Firenze 23-24 Ottobre 2008



Henk Van der Molen  
Coronel Inst.  
Amsterdam

Hester Lipscomb  
Duke Univ.  
Durham, NC, USA



Ross C. Brownson  
Colorado State University



# Due punti di vista

- EBM-like approach (Cochrane Collaboration)
  - Stress on Internal validity (“rigid” selection criteria, only RCTs or ITS)
  - Scientific evidence

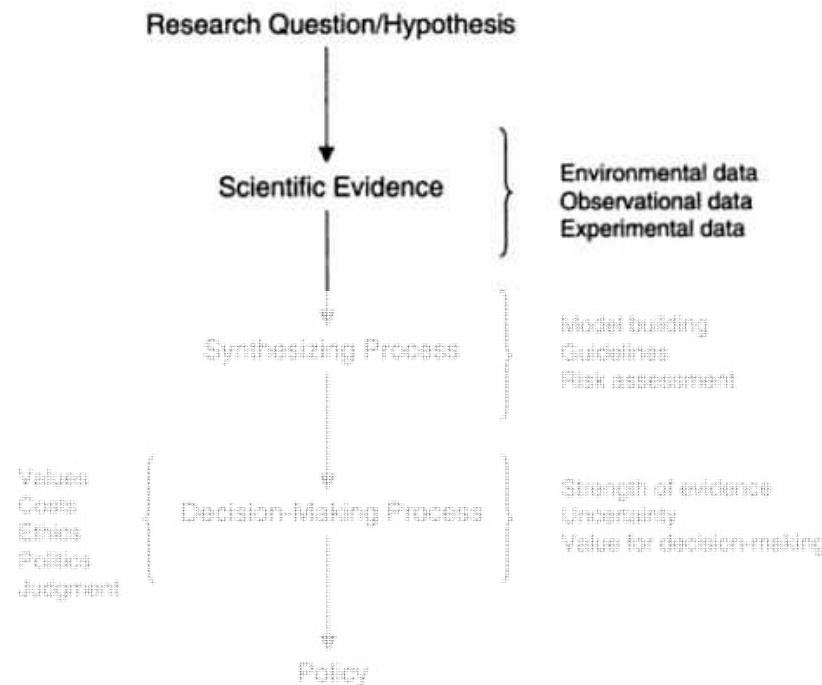


Figure 9.1. The intersection of science and health policy. *Adapted from:* Samet (2000).

# Due punti di vista

- Public Health (North American)
  - Stress on External rather than Internal validity (Transferability & Dissemination)
  - Best Available Evidence (Public Health Policy; Decision making)
  - Practical evidence

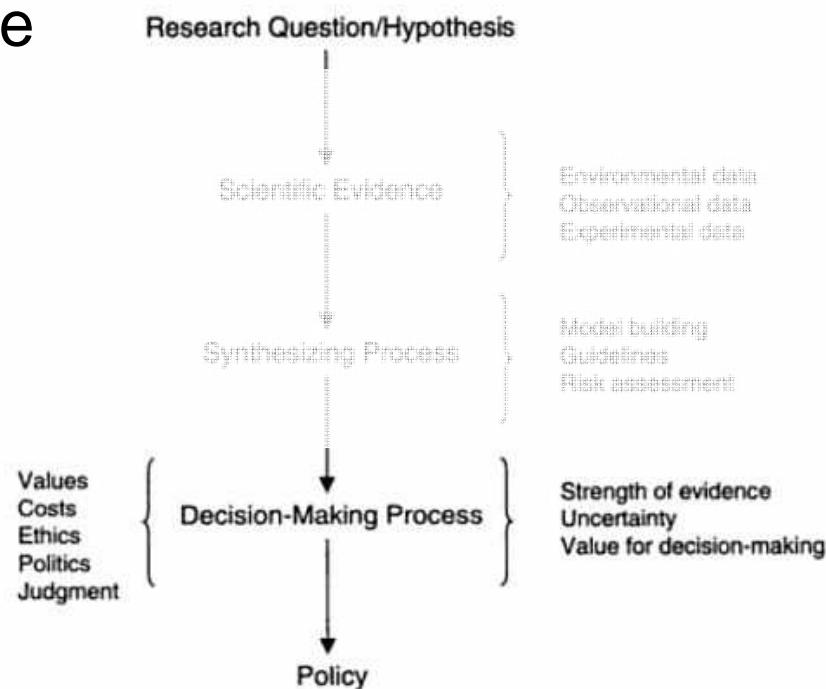


Figure 9.1. The intersection of science and health policy. Adapted from: Samet (2000).

# Esempi dei due approcci

- Roll-Over Protections Structures  
(Reynolds & Groves, 2000 vs. Lehtola et al., 2008)
- BBS Behaviour Based Safety  
(Grindle et al, 2000 vs. Tuncel et al, 2006)

# Example 1

The ROPS question

"Evidence from Sweden and other Northern European countries clearly demonstrates that ROPS can essentially eliminate roll-over fatalities"

Stephen J. Re

PH, William Groves, PhD, CIH, CSP

Evidence from  
strates that ROPS can e

Fatalities in Sweden and West Germany have dropped to essentially zero, almost 25 times lower than the U.S. fatality rate"

Fatalities in Sweden and West Germany have dropped to essentially zero, almost 25 times lower than the U.S. fatality rate.

Am J Prev Med 2000;18(4S)

Health Evidence grading = 6 moderate

# *Original article*

*Scand J Work Environ Health*—online first 2008

Effectiveness  
of systematic  
interventions

by Marika M.  
Suutarinen, A.

Juha

Legislation requiring rollover protective structures on all tractors in Sweden **did not produce a reduction in injuries**, but the same requirement for new tractors was associated with a decrease in fatal injuries.

Legislation requiring rollover protective structures on all tractors in Sweden did not produce a reduction in injuries, but the same requirement for new tractors was associated with a decrease in fatal injuries.

Conclusions: The review provided no evidence that educational interventions are effective in decreasing injury rates. Financial incentives may be a better means of reducing injury rates. Legislation on safety devices on tractors yielded contradictory results.

Legislation on safety devices on tractors yielded **contradictory results**.

**Health Evidence grading = 9 strong**

# What is the right answer ?

- Can we wait for the results of a future trial to solve the question ?
- Is promotion of a trial on this issue, ethical at this moment ?
- Could we rely on less informative (observational) studies to take decisions (policies) in favour of H&S of workers, and, more generally, of Public Health (a special case of Precautionary Principle) ?

# Example 2

The BBS puzzle

**"In questo quadro la behavior-based safety (BBS) si è ormai consolidata come un insieme di tecniche affidabile ed efficace per la riduzione degli infortuni ..."**

Il "nuovo" D.Lgs. 81/08 impone ai professionisti della sicurezza e della salute nel lavoro un deciso salto di qualità nella gestione del fattore umano: si pensi, per esempio, ai nuovi requisiti sulla valutazione dei rischi, la formazione, l'addestramento, la consultazione e la partecipazione dei lavoratori. In questo quadro la behavior-based safety (BBS) si è ormai consolidata come un insieme di tecniche affidabile e efficace per la riduzione degli infortuni, garantendo la partecipazione ed il coinvolgimento delle persone. I risultati sono significativi: miglioramenti della sicurezza e della produttività.

Il seminario intende fare il punto della situazione: per la prima volta in Italia sarà presente Don Wilson, leader mondiale nella formazione SAFESTART®.

deciso salto di qualità nella gestione del fattore umano: si pensi, per esempio, ai nuovi requisiti sulla valutazione dei rischi, la formazione, l'addestramento, la consultazione e la partecipazione dei lavoratori. In questo quadro la behavior-based safety (BBS) si è ormai consolidata come un insieme di tecniche affidabile e efficace per la riduzione degli infortuni, garantendo la partecipazione ed il coinvolgimento delle persone. I risultati sono significativi: miglioramenti della sicurezza e della produttività.

Il seminario intende fare il punto della situazione: per la prima volta in Italia sarà presente Don Wilson, leader mondiale nella formazione SAFESTART®.

**"In this context the BBS is by now a well-established group of reliable techniques, effective in lessening the number of work-injuries ..."**

***the official journal of the OBM  
Network, a Special Interest Group  
of the Association for Behavior  
Analysis 2000***



**Behavioral Safety Research  
in Manufacturing Settings:  
A Review of the Literature**

Angelica C. Grindle  
Alyce M. Dickinson  
William Boettcher

**Positive and optimist reviews on  
BBS in 2000 and very recently  
2007**

BSMS Inc: White Paper – Behavioural Safety Approaches – August 2007

**Behavioral Safety Approaches:  
Which are the most effective?**

Dominic Cooper PhD, CFIOSH C.Psychol

CEO  
BSMS Inc, Franklin, Indiana,  
46131, USA

- Clarify the objectives
- Locate the problems
- Execute the change strategy
- Assess current progress
- Review and adapt the process.

Contrary to popular wisdom, behavioural safety focuses on the interaction between people and their working environment, not just employee's behaviour. Designed to dictate people's daily work-related behaviour an important feature of the



**Grey Literature 2007**

Journal of Organizational Behavior Management, Vol. 20(1) 2000  
© 2000 by The Haworth Press, Inc. All rights reserved.



## **Effectiveness of behaviour based safety interventions to reduce accidents and injuries in workplaces: critical appraisal and meta-analysis**

SETENAY TUNCEL<sup>†</sup>, HARSHAD LOTLIKAR<sup>‡</sup>, SAM SALEM<sup>\*†</sup>  
and NANCY DARAISEH<sup>†</sup>

<sup>†</sup>University of Cincinnati, Mechanical Industrial and Nuclear Engineering,  
Cincinnati, OH 45221-0072, USA

<sup>‡</sup>University of Cincinnati, Civil and Environmental Engineering,  
Cincinnati, OH 45221-0071, USA

*(Received 15 December 2004; in final form 20 February 2005)*

Setenay Tuncel-Kara, M.S., is a doctoral candidate in industrial engineering at the University of Cincinnati. She worked in Procter and Gamble and DuPont before pursuing doctoral study. Her current research interest is in the area of occupational health and safety engineering and she is a member of the American Society of Safety Engineers. She is also a corresponding member of **NORA Manufacturing Sector Council - NIOSH**



A statistically significant reduction in injuries/accidents was observed after conducting a BBS intervention in a workplace. However, this statistical significance should be interpreted with caution, due to the poor to marginal methodological quality of studies included in the meta-analysis. Reliable results require interventions with high methodological quality based on the specific needs of the workplace.

(Received 15 December 2004; in final form 20 February 2005)

*Conclusions:* A statistically significant reduction in injuries/accidents was observed after conducting a BBS intervention in a workplace. However, this statistical significance should be interpreted with caution, due to the poor to marginal methodological quality of studies included in the meta-analysis. Reliable results require interventions with high methodological quality based on the specific needs of the workplace.

**Health Evidence grading = 8 strong**

## Behavioral Safety Approaches: Which are the most effective?

Dominic Cooper PhD, CFIOSH C.Psychol

CEO  
BSMS Inc, Franklin, Indiana,  
46131, USA

- Clarify the objectives
- Locate the problems
- Execute the change strategy
- Assess current progress
- Review and adapt the process.

Contrary to popular wisdom, behavioural safety focuses on the interaction between people and their working environment, not just employee's behaviour. Designed to dictate people's daily work-related behaviour an important feature of the

The partner to transform your safety culture

Welcome to BSMS Inc

Formerly known as B-Safe Ltd, BSMS Inc is an International Consultancy operating on a global basis. We are focused on improving organizational safety culture and optimizing business performance of multinational corporations or large national companies, using business psychology principles.

Our highly qualified and experienced personnel are as committed and dedicated to providing a quality service, as our clients are to

## CRITICAL REVIEW AND DISCUSSION

### Behavioral Safety Research in Manufacturing Settings: A Review of the Literature

Angelica C. Grindle  
Alyce M. Dickinson  
William Boettcher

The team of  
Quality Safety Edge  
Associates

**Angelica Grindle, Ph.D.**  
Project Manager

Over five years experience successfully designing, implementing, and evaluating behavioral and process improvement systems in a wide variety of organizational settings.

Innovative training, feedback, and reward systems

Cross-business unit process redesign

return to Quality Safety Edge home

News and Events

Behavior Based Safety

Safety Leadership

Safety Culture

Safety Champions™

Articles and Presentations

Books

Software

Training Videos

The Safety Edge Newsletter

**BSN 2000**  
Behavioral Safety Now

**ABSTRACT.** Occupational safety continues to have large humanitarian and economic repercussions. This is particularly true in the manufacturing industry which has had the highest injury and illness rates for the past three years. Historically, attention was focused on determining the factors that correlated with safety. However, such approaches have

Angelica C. Grindle is affiliated with the Department of Psychology, Western Michigan University, Kalamazoo, MI. Alyce M. Dickinson, PhD is affiliated with the Department of Psychology, Western Michigan University, Kalamazoo, MI. William Boettcher is affiliated with Triad Performance Technologies, Inc.

Address correspondence to Alyce M. Dickinson, PhD, Department of Psychology, Western Michigan University, Kalamazoo, MI 49008 (E-mail: alyce.dickinson@wmich.edu or agrindle@aol.com).

The authors extend appreciation to Wayne Fuqua, PhD and John Austin, PhD for their editorial assistance and to Ms. Courtney Rich for her assistance in obtaining articles. The authors also thank Reviewer A and Thomas C. Mawhinney, PhD for their help and insightful review of the manuscript.

We need a grading to put into the right order these informations !!

- Study design of primary studies
- Conflict of interests (!!)
- Correctness of review (grading of review itself !)

A set of rules is compulsory

## EBP e Lavoro

La prevenzione efficace  
dei rischi e danni da lavoro



FIRENZE 23-24 OTTOBRE 2008  
VILLA MONTALTO

# www.epicentro.iss.it

EpiCentro - Microsoft Internet Explorer

File Modifica Visualizza Preferiti Strumenti ?

Indirizzo http://www.epicentro.iss.it Vai Collegamenti >

chi siamo • servizi • newsletter • privacy policy • link • archivio • mappa • cerca

**EpiCentro**

Centro Nazionale di Epidemiologia, Sorveglianza e Promozione della Salute

**n°170 21 settembre 2006**

**granditemi**

- ▶ granditemi
- ▶ argomenti di salute
- ▶ focus
- ▶ discussioni
- ▶ il piacere di leggerli
- ▶ ebp
- ▶ formazione
- ▶ strumenti
- ▶ appuntamenti

**discussioni**

**OBBLIGO VACCINALE**

La **discussione sulle vaccinazioni obbligatorie** si arricchisce di due nuovi contributi: una riflessione sui requisiti organizzativi necessari prima di procedere all'abolizione dell'obbligo e la presentazione dell'esperienza della Asl BN1.

**granditemi**

**SICUREZZA ALIMENTARE**

Il ministero della Salute presenta i risultati dei controlli effettuati nel 2005 sui **residui di prodotti fitosanitari** ritrovati negli alimenti di origine vegetale. Il numero di campioni irregolari è piuttosto basso, pari all'1,5% del totale.

**focus**

**GIORNATA MONDIALE DEL CUORE**

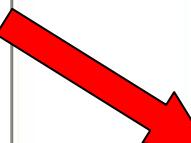
Quanto è giovane il tuo cuore? È il tema della Giornata mondiale del cuore di quest'anno, in programma domenica 24 settembre. Per saperne di più, visita il **sito del Progetto Cuore** e il focus sulle **malattie cardiovascolari**.

**focus**

**INFORTUNI E VIOLENZA**

L'Oms Europa ha effettuato un'indagine per rilevare quanto i Paesi membri investano nella **prevenzione degli infortuni e delle violenze**. Lo studio mostra anche le possibili linee di indirizzo per le autorità sanitarie.

**voci dal territorio**





- [Che cos'è l'Ebp](#)
- [Storia del progetto](#)
- [La letteratura scientifica](#)
- [La letteratura grigia](#)
- [Esperienze dal territorio](#)
- [Politiche sanitarie](#)
- [Associazioni](#)
- [Domande frequenti](#)
- [Link utili](#)
- [Archivio news](#)

## Chi è online

Ci sono attualmente 1 utente e  
1 visitatore collegati

## Ebp e lavoro: la prevenzione basata su prove di efficacia

### ➤ In evidenza

È on line il **dossier** di Ebp e lavoro, a cura di Alberto Baldasseroni e Nadia Olimpi. Il lavoro di revisione sistematica della letteratura scientifica e grigia è relativo all'efficacia degli interventi di prevenzione nei confronti degli infortuni sul lavoro.

Guarda anche i **materiali** de "La prevenzione efficace dei rischi e dei danni da lavoro", il convegno tenutosi il 23-24 ottobre 2008 a Villa Montalto (Fi), che chiude i lavori del progetto di ricerca del Centro per il controllo delle malattie del ministero della Salute dedicato alla valutazione delle prove di efficacia nella prevenzione degli infortuni sul lavoro.

"Ebp e lavoro" è uno spazio sul web che raccoglie e rende disponibili per gli operatori sanitari materiali, documenti ed esperienze pratiche all'insegna dell'evidence based prevention in tema di lavoro e salute, in ambito internazionale, ma anche nazionale e locale.

Uno strumento che rientra in un progetto più ampio e ambizioso: contribuire a mettere in atto sul territorio nazionale, in accordo con le Regioni, interventi di promozione della salute occupazionale basati sulle migliori pratiche disponibili e condivise dalla comunità scientifica internazionale.



### ➤ Newsletter

Vuoi essere sempre aggiornato sulle novità del sito Ebp e lavoro? Inserisci qui la tua mail per iscriverti alla newsletter.

E-mail:

Iscriviti

Cancella iscrizione



### ➤ Forum Ebp e lavoro

[Accedi alla community](#)

## Dossier

### **EBP e Lavoro** L'efficacia degli interventi per la prevenzione degli infortuni sul lavoro

[http://www.ccm-network.it/ebp\\_e\\_lavoro/](http://www.ccm-network.it/ebp_e_lavoro/)



**Gennaio 2009**

A Baldasseroni, N Olimpi

# I "Dossier"

**Dossier**  
Introduzione universale della vaccinazione contro le patologie causate da *Streptococcus pneumoniae* nei bambini e negli adulti : prove di efficacia

VALUTAZIONE DELL'EFFICACIA DELL'INTERVENTO LIBERTO DI IDONEA SANITARIA PER ALIMENTARISTI (LISA) ALL'INTERNO DEI PROGRAMMI DI SALUTE PUBBLICA PER LA SALUBRITA' E LA SICUREZZA DEGLI ALIMENTI

Alberto Baldasseroni, Sarah Berthoule, SA Epidemiologia ASL 10 Firenze  
Antonella Ciani Pavesi, Dipartimento di Prevenzione ASL 10 Firenze

Venerdì Novembre 2003

Luglio 2007

Gruppo per la "Evidence Based Prevention"  
**Evidence Based Prevention**

Agenzia Regionale di Sanità Toscana

Sorveglianza Apprendisti al Lavoro e Minori  
**icdm**

Valutazione di efficacia del Programma di Sanità Pubblica di sorveglianza di apprendisti e minori avviato al lavoro in settori "non a rischio"

Dossier

L'efficacia degli interventi per la prevenzione degli infortuni sul lavoro

EPP e Lavoro

S.A.L.e.M.

Draft 07/2008

A Baldasseroni, N Olimpi

**Dossier piclusi**

Interventi per il controllo e la sicurezza degli alimenti per la prevenzione delle tossinfezioni alimentari: provare l'efficacia

Documenti A.R.S. Osservatorio di Epidemiologia

Dossier Fidip

Analisi delle basi scientifiche del Programma di sanità pubblica

Revisione sistematica di letteratura scientifica

L'immagine sulle pratiche di lavoro a livello europeo

Bilancio dei risultati del Programma di sanità pubblica

Stakeholder analysis

Valutazione del Dossier

20 dicembre 2005

AGL 10 di Firenze

Gruppo per la "Evidence Based Prevention"

Agenzia Regionale di Sanità Toscana

DOCIMONI ARG

Indagine sulle pratiche di lavoro nei principali ambiti geografici internazionali

Analisi dei risultati del Programma di sanità pubblica

Valutazione economica di un programma per la vaccinazione contro la varicella nei bambini e negli adolescenti suscettibili

27 marzo 2007

**Due piani di lavoro**



## L'Azione Istituzionale sui Policy Makers

# Un bilancio delle attività italiane

<sup>La</sup> Medicina del Lavoro

Med Lav 2005; 96, 6: 513-548

**Studi di efficacia di attività preventive nelle comunicazioni ai congressi della Società Italiana di Medicina del Lavoro e Igiene Industriale (1989-2003)**

S. MATTIOLI, A. BALDASSERONI\*, G. MANCINI\*\*, M. FIERRO\*\*\*, F.S. VIOLANTE

<sup>La</sup> Medicina del Lavoro

Med Lav 2009; 100, 4: 000-000

**L'apporto della comunità scientifica italiana alle prove di efficacia in medicina del lavoro**

S. MATTIOLI, A. BALDASSERONI\*, DONATELLA PLACIDI\*\*, M. FIERRO, G. MANCINI\*\*\*, G. CAMPO\*\*\*\*,  
A. FAROLI, FRANCESCA ZANARDI\*\*\*\*\*, F.S. VIOLANTE

# La Piramide dell'efficacia in Medicina del lavoro

