Dr. Giuseppe Noto
- Dirigente Servizio 8 - Programmazione Territoriale -
e Servizio 2 - Personale convenzionato -
- Dip.to Pianif. Strategica -
Ass.to Reg.le Salute - Reg. Sicilia

Il percorso nella Regione Sicilia

**V Convegno IGEA - PREVENIRE LE COMPLICANZE DEL DIABETE:
DALLA RICERCA DI BASE ALL'ASSISTENZA**

Roma 7-8 marzo 2011

G. Noto- Assess. Reg.le Salute Sicilia

RIORGANIZZARE E RIQUALIFICARE IL TERRITORIO:
- PER RIQUALIFICARE L'OSPEDALE
- PER GENERARE ECONOMICITA' (SALUTE+ EFFICIENZA)
IN UNA PROSPETTIVA DI PROGRESSIVA INTEGRAZIONE (e COGESTIONE)

CON SPERIMENTAZIONE DI FORMULE INTERMEDIE:

**SPOSTARE VERSO IL TERRITORIO ALCUNI LIVELLI DI
SPECIALIZZAZIONE PIU' TIPICI DEL SISTEMA OSPEDALIERO
(Day Service)**

Avere tre linee di azione in una strategia unitaria...

L.R. 5/2009

“AREE CRONICITA” DEL TERRITORIO (PTA) E DELL’OSPEDALE ...

PAZIENTI PRIORITARI PER LA GESTIONE INTEGRATA (Classificazione AMD-SID-SIMG)

NB:
 IN ATTO IL COLLEGAMENTO TRA LE VARIE COMPONENTI DEL SISTEMA AVVIENE ATTRAVERSO UN CIRCUITO DI E.MAIL CON DATI CRIPTATI.

PROGRESSIVAMENTE SARA' SOSTITUITO DA UN CIRCUITO DI COLLEGAMENTO CON APPLICATIVO UNICO CHE INTERAGIRA' CON I VARI CLIENT DEL SISTEMA E CHE SARA' IN GRADO DI PRODURRE DATI NEL PIENO RISPETTO DEI PROGRAMMI CHE OGNI CLIENT UTILIZZA.

L'ACCESSO AL PROGRAMMA DI GESTIONE INTEGRATA AVVIENE SISTEMATICAMENTE ATTRAVERSO LA SELEZIONE EFFETTUATA TRAMITE LA SCHEDA DI START UP REDATTA DAL MMG.

L'AMMISSIONE DEL PAZIENTE NEI PROGRAMMA DI G.I. PUO', COMUNQUE, AVVENIRE ANCHE DA PARTE DELL'OSPEDALE (POST-DIMISSIONE DA P.S. e/o U.O. DEGENZA e/o AMBULATORIO OSPEDALIERO) E DA PARTE DELLO SPECIALISTA DISTRETTUALE.

IL PAZIENTE IN "GESTIONE INTEGRATA" NEL SISTEMA ... (secondo l'"IGEA-pensiero" e relativi documenti)

LA STRUTTURA DEL PANEL E DELLE CONFERENZE REGIONALI DI CONSENSO SULLE PATOLOGIE CRONICHE

1

PANEL TECNICO-SCIENTIFICO REG.LE
per l'analisi (EBM) della
RETE ASSISTENZIALE
E DEI PERCORSI ASSISTENZIALI
del diversi target di pazienti

ELABORAZIONI E CONDIVISIONE DI RACCOMANDAZIONI DI BUONA PRATICA (+ INDICATORI CONTESTUALIZZATI)

RETE SOCIETA' SCIENTIFICHE
+ COMPONENTI COMITATI REG.LI
+ REFERENTI AZIENDALI
+ ORDINI PROFESSIONALI

2

CONFERENZE DI CONSENSO PER LA CONDIVISIONE DELLE RACCOMANDAZIONI
cliniche e organizzative articolate dal **PANEL TECNICO-SCIENTIFICO** da contestualizzare nella realtà locali

CONFERENZE DI CONSENSO SULLA BASE DEI BACINI INDICATI DALLA L.R. 5/2009
+ CONFERENZA REGIONALE

- LE CONFERENZE, COORDINATE DALLA REGIONE, INGLOBANO ANCHE LE DIREZIONI AZIENDALI, DI DISTRETTO E DI PRESIDIO

RETE RESPONSABILI DELLE UU.OO. OSPED.
+ SPECIALISTI TERRITORIALI
+ RESPONSABILI INFERMIERISTICI
+ DIREZIONI Az.DALI

3

COSTRUZIONE DEI PERCORSI ASSISTENZIALI DEL PAZIENTE NEI CONTESTI LOCALI

CONTESTUALIZZAZIONE DELLE RACCOMANDAZIONI NELLE CURRENT PRACTICE (INDICATORI DI PROCESSO E DI ESITO)

- PROGRAMMI DI FORMAZIONE E SISTEMI DI MONITORAGGIO-VALUTAZIONE GESTITI DALLA REGIONE

RETE OPERATORI

**LE PRINCIPALI DIFFICOLTÀ':
QUALE *VISION*?**

**MIGLIORAMENTO
O CAMBIAMENTO
RADICALE?**

John P. Kotter's eight stages

- Sviluppare un senso di **urgenza**
- Costruire il **team** che guiderà il cambiamento
- Creare una **visione** motivante
- Comunicare per ottenere il **consenso**
- Consentire l'azione attraverso l'**empowerment**
- Creare **piccoli successi** nell'immediato
- Non mollare la **presa** (consolidare i progressi per ulteriori cambiamenti)
- Fare **attecchire** il cambiamento (nella cultura aziendale)

Guy Débord- La società dello spettacolo

A force for change ... (J.P. Kotter)

Management e **Leadership** sono due concetti diversi che rispondono a obiettivi diversi.

Lo scopo fondamentale del M. è **assicurare la funzionalità del sistema corrente**.

Lo scopo fondamentale della L. è **produrre un cambiamento utile**, specialmente di tipo non incrementale (14)

Leadership come sviluppo di **una visione** e di **una serie di strategie**, come **allineamento** dei collaboratori a quelle strategie e come **responsabilizzazione** delle persone perché la visione si realizzi concretamente, nonostante gli ostacoli (13).

L'approccio ipertecnicistico e ipermanageriale, senza un adeguato sviluppo di logiche di senso, genera **ignoranza** (Paul Feyerabend) e ci rende **"analfabeti emotivi"** (Umberto Galimberti)