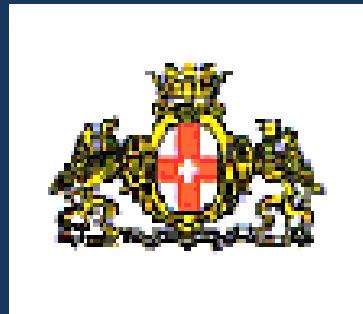


# **La gestione integrata nei Paesi Europei**

**Prof. Marco Comaschi**

**Dipartimento di Emergenza  
Ospedale Università San Martino  
GENOVA**



# *2006 : The European Parliament,*

- Calls on the Commission and Council to:
  - prioritise diabetes in the EU's new health strategy as a major disease demonstrating a significant burden across the EU;
  - encourage Member States to establish national diabetes plans;
  - develop an EU diabetes strategy and draft an EU Council Recommendation for Diabetes Prevention, Diagnosis and Control;
  - develop a strategy to encourage consumption and production of healthy food;



# NHS Diabetes

- The publication of the Diabetes National Service Framework (DNSF) in 2001 established for the first time what standards diabetes services in England should be meeting. They were developed against a background of increasing prevalence of diabetes and an awareness of unacceptable divergences in treatment and outcomes. Establishing the standards was one thing however but devising effective strategies for implementing them was another and this took a further two years, with the DNSF Delivery Strategy being released in 2003.



# *National Service Framework for Diabetes:*

## Delivery Strategy

## **Foreword**

## **Executive summary**

- 1      Introduction**
- 2      Building Capacity: Organisational Steps in the First Year**
  - Diabetes networks
  - Local leadership
  - Supporting frontline staff: workforce skills profile
- 3      Delivering the Targets: The Next Three Years**
  - Systematic retinopathy screening programme
  - Diabetes registers and systematic treatment regimens
- 4      Delivering the Standards: The Next Ten Years**
  - Agreeing local priorities
  - Evidence and information
- 5      Ensuring Progress**
  - Accountability for delivery
  - Continuous quality improvement
  - Performance indicators
- 6      National Support for Local Action**
  - Leadership and organisational change
  - Finance
  - Workforce planning and development
  - Information strategy
  - Research and development
  - Clinical and practice decision support and audit
  - Patient and public involvement
  - Prevention strategies

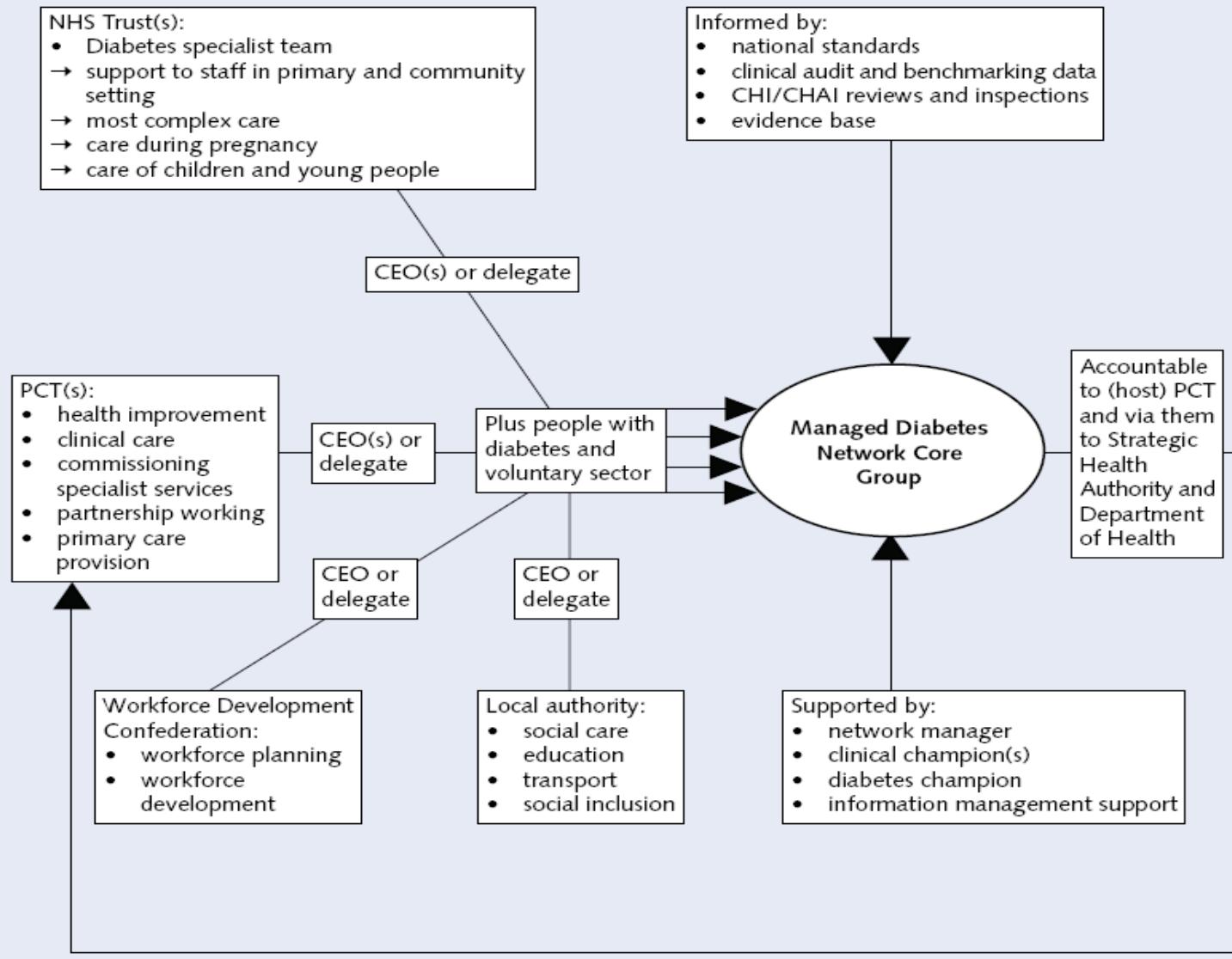
# 12 standards

- **Standard 1 : Identification of people with diabetes**
- **Standard 2 : Empowering people with diabetes**
- **Standard 3 : Clinical care of adults with diabetes**
- **Standard 4 : Clinical care of children and young people with diabetes**
- **Standard 5 and Standard 6: Management of diabetic emergencies**
- **Standard 7 : Care of people with diabetes during admission to hospital**
- **Standard 8 : Diabetes and pregnancy**
- **Standard 9 : Detection and management of long-term complications**
- **Standard 10, 11 and 12**
  - regular surveillance for the long-term complications of diabetes.
  - effective investigation and treatment to reduce their risk of disability and premature death.
  - integrated health and social care.

# Primary care trusts

- Primary care trusts (PCTs) are at the centre of the modernisation of the NHS and are responsible for 80 percent of the total NHS budget. They are free-standing NHS organisation with their own boards, staff and budgets. PCTs are monitored by their local SHA and are ultimately accountable to the Secretary of State for Health.

**Figure 1: An example of a diabetes network**



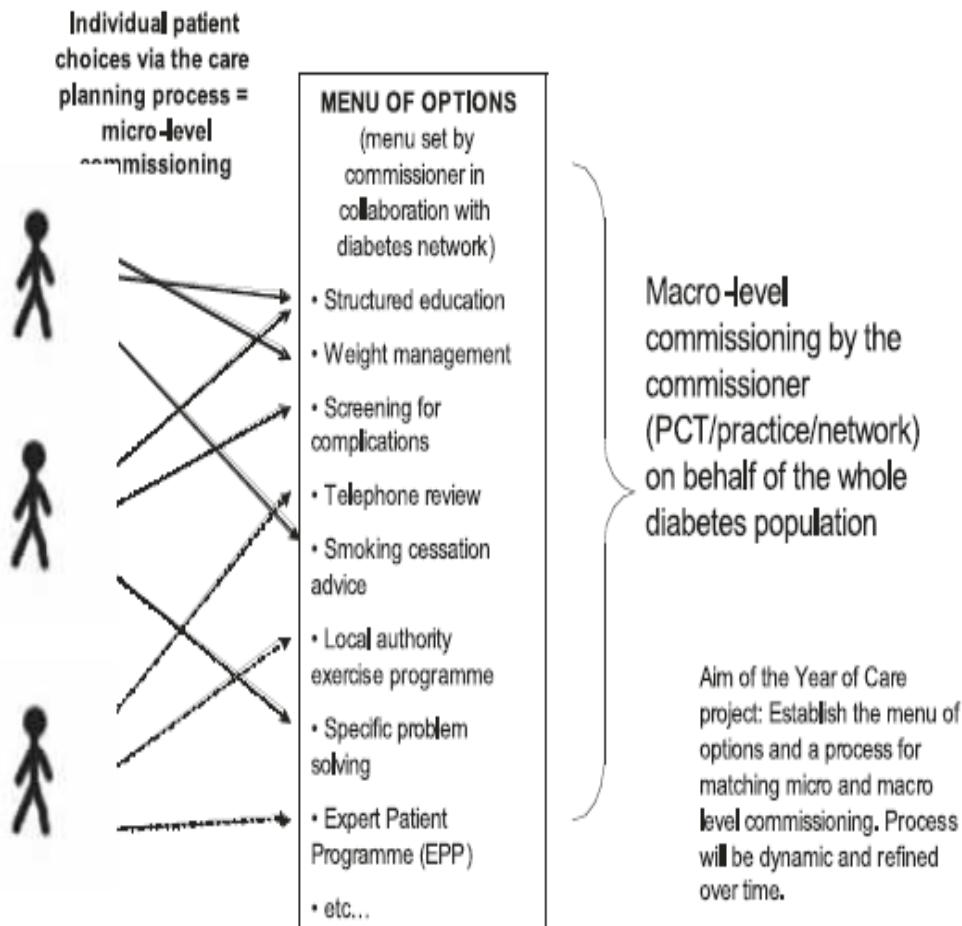
# Incentives

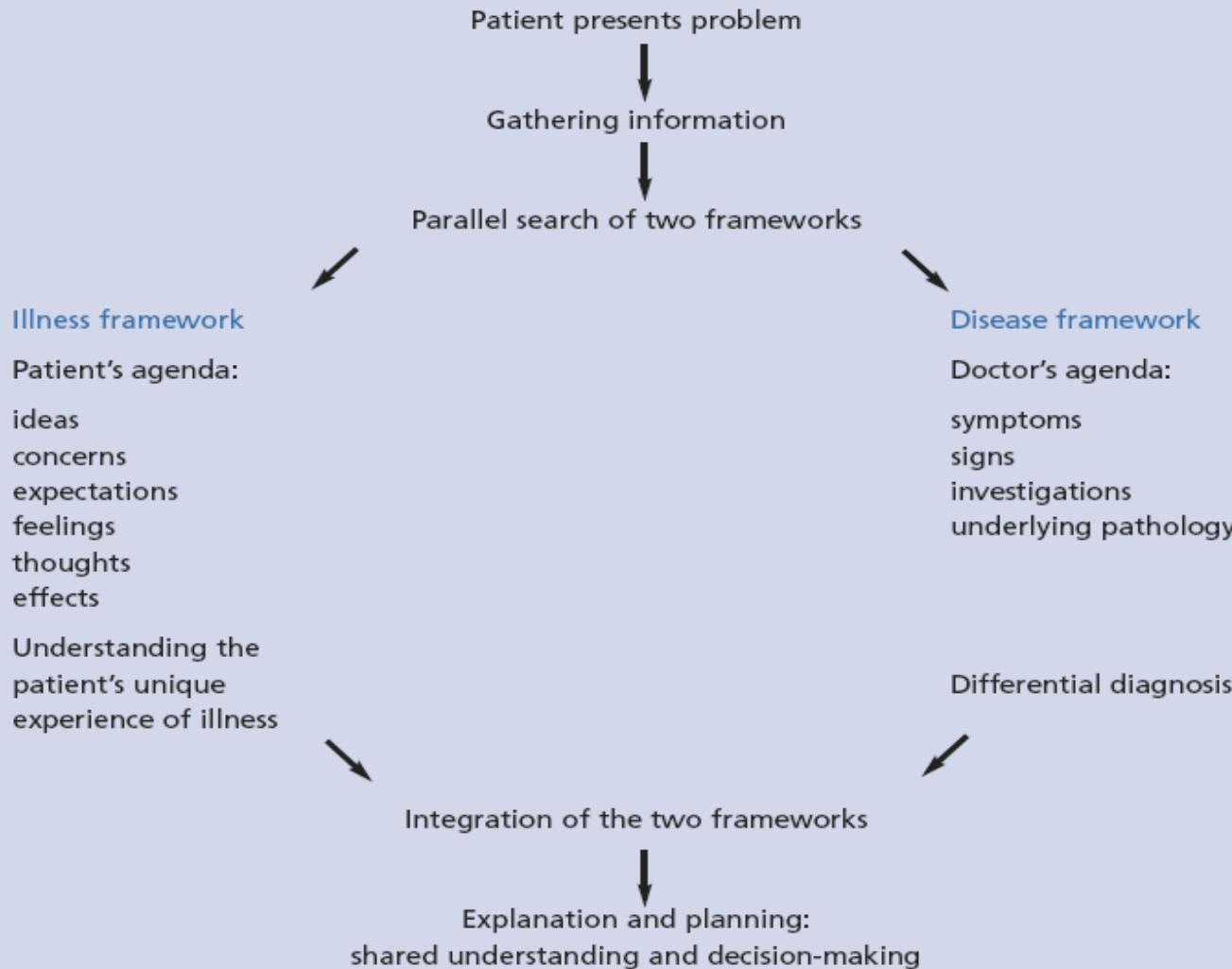
- Practices would have the opportunity to receive additional funding through the achievement of a range of quality standards.
- The new quality framework would reward practices for delivering quality care with extra incentives to encourage high standards.
- The contract would be practice-based and recognise the full range of professionals in primary care engaged in delivering high-quality, integrated care, appropriate to the patient's needs.

# The ‘Year of Care’ Project

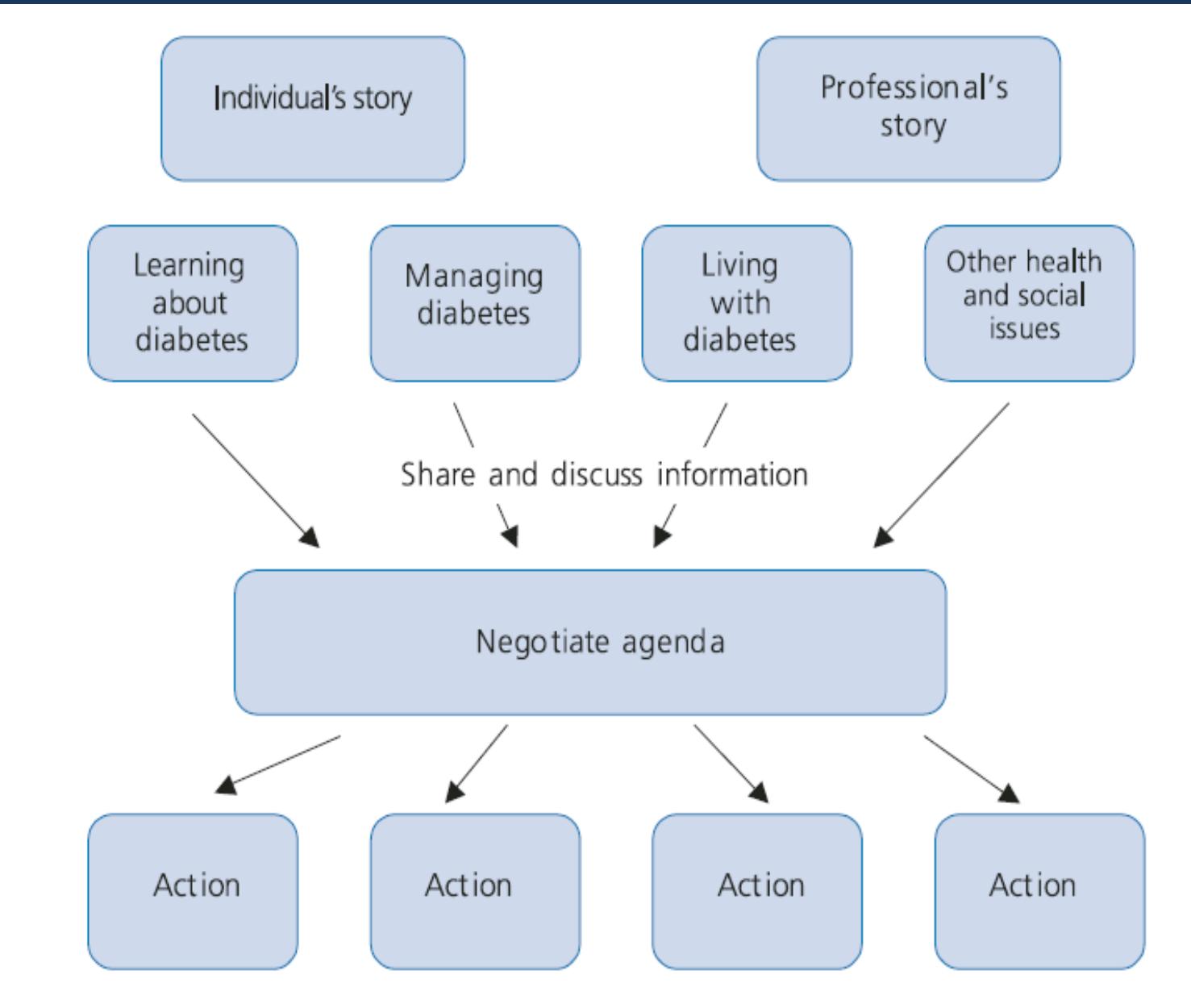
- A care plan is at the heart of a partnership approach to care and a central part of effective care management. The process of agreeing a care plan offers people active involvement in deciding, agreeing and owning how their diabetes will be managed.
- Each ‘Year of Care’ will be designed by a person with diabetes and a healthcare professional via the care planning process. The person’s individual needs should form the basis of each ‘Year of Care’.

## Commissioning at micro and macro levels





The "Disease-Illness model" as described by Stewart and Roter, 1989



# Finance

- 6.7 Some elements of the Diabetes NSF require additional resources across primary, community and specialist care.
- 6.8 Extra resources for the NHS were announced in the 2002 Budget, with an annual average increase of 7.4% above inflation over the five years from 2003–4 to 2007
- 6.10 PCTs will be given control of 75% of the growing NHS budget, with freedom to purchase care from the most appropriate providers and moving towards a hospital payment system based on results, using a case-mix adjusted national tariff with regional variations.

# Prevention strategies

- **Five-a-day Programme** to increase the consumption of fruit and vegetables, particularly in deprived groups
- **PE and Sport Programme** – £581 million of NOF funding for a PE and Sports programme, launched in November 2001
- **Community Pilots for Increasing Physical Activity**





- **ALD n°8 - Prise en charge du diabète de type 2**
- **L'objectif du guide médecin** est d'expliciter pour les professionnels de santé la prise en charge optimale et le parcours de soins d'un malade admis en ALD au titre de l'ALD 8 : diabète.
- **L'objectif du guide patient** est d'expliquer au malade admis en ALD, au titre d'un diabète, les principaux éléments du traitement et du suivi. Il contient également une liste des contacts utiles. Ce guide lui est remis par le médecin traitant en même temps que le protocole de soins validé par le médecin conseil de la caisse d'Assurance maladie

# Les reseaux diabète





# Le réseau diabète 72 (1/2)



35 avenue Georges Durand

72 100 LE MANS.

02 43 74 10 68

[diabete72@orange.fr](mailto:diabete72@orange.fr)

Marie-Pierre HOUASLET  
Infirmière-Directrice technique  
06 03 06 32 81  
[dirtech-reseau@orange.fr](mailto:dirtech-reseau@orange.fr)

Magali GENDRON  
Infirmière d'éducation thérapeutique  
06 72 44 34 83  
[Mag-ide-reseau@orange.fr](mailto:Mag-ide-reseau@orange.fr)

# Le réseau Diabète 72 (2/2)

## Prestations (gratuites)

### Des séances d'éducation thérapeutique:

- Un cycle de 2 demi-journées en groupe, animé par un médecin, une infirmière et une diététicienne;
- Des ateliers pieds, traitement, etc.. dans toute la Sarthe.

### Des consultations infirmière:

- Conseils individuels à la demande du patient ou du médecin-traitant;
- Éducation à l'auto-surveillance, l'injection à l'insuline, l'adaptation des doses, conseils personnalisés.

### Des conseils diététiques:

- Une consultation individuelle/an;
- Ateliers animés par une diététicienne dans toute la Sarthe;
- Atelier cuisine au Mans.

### Activité physique:

- Une randonnée tous les 15 jours;
- Certificat de non contre-indication obligatoire
- Une ou deux consultations podologiques par an

*Renseignements et inscription auprès du secrétariat 02 43 74 10 68*

# Le programme SUDD

Projet non encore  
validé

Un projet des réseaux complémentaires à sophia: le programme SUDD

1. Inclusion des patients par les MT → réseau



2. Consultation initiale par l'infirmière: diagnostic de prise en charge



3. Réunion de concertation pluridisciplinaire MT - infirmière : adoption d'un Plan Personnalisé de Suivi.

1 an

4. Suivi personnalisé : 3 à 4 consultations face à face

Appui du  
réseau



5. Bilan

## **Germany**

- International boundary  
 - - State (*Land*) boundary  
 ★ National capital  
 ◎ State (*Land*) capital  
 — Railroad  
 — Autobahn  
 — Other road



- **State health insurance (Gesetzliche Krankenversicherung (GKV) / Krankenkasse)**
  - The most popular state health insurances are the AOK, BEK, BKK, DAK and KKH. Since 1996, anyone is free to choose between the different state health insurances.
- **Private health insurance (Private Krankenversicherung (PKV) / Privatkasse)**
- **Long-Term Care Insurance**
  - In January of 1995, long-term care insurance (Pflegeversicherung) was added to the social insurance system in Germany.

# Le difficoltà della riunificazione

- Venti anni fa, negli anni ottanta, quando la Germania era ancora divisa, anche l'assistenza alle persone con diabete era diversa sulle due sponde del confine interno del Paese
  - Nella Germania Occidentale, la cura specialistica per le persone con diabete era erogata soprattutto dagli ospedali specializzati.
  - Nella Germania Orientale, le persone con diabete mellito erano trattate esclusivamente da diabetologi in Enti Governativi della contea o della città, i cosiddetti “Dispensari”.

# Le difficoltà della riunificazione

- Questi due sistemi dovevano essere in qualche modo riuniti e integrati dopo la riunificazione delle due Germanie. All'inizio esistevano alcune chiare nozioni:
  - 1. Nella Germania Ovest era evidente la necessità di un sistema di cura ambulatoriale diffusa per i pazienti diabetici, con una presenza specialistica all'interno
  - 2. Nella Germania Est si rendeva evidente la necessità di un maggior coinvolgimento della medicina di famiglia.

# Dal 1993 prese corpo il concetto di

- “pratica medica focalizzata sulla diabetologia” (Diabetologische Schwerpunktpraxis)
- A questo punto la German Diabetes Association (Deutsche Diabetes – Gesellschaft DDG) ha istituito un’Associazione certificata di “diabetologi DDG”.
- A partire dall’agosto del 2007, è stato adottato dall’Associazione Medica Tedesca un curriculum e un albo ufficiale per diabetologi

# I criteri per una pratica clinica focalizzata sulla diabetologia sono i seguenti

- 1. Il medico dirigente deve essere un medico certificato come medicina generale, internista o pediatra con la qualifica di diabetologo DDG o simile
- 2. Ci deve essere un educatore impiegato a tempo pieno
- 3. Deve essere istituita una collaborazione formale e ufficiale con uno psicologo, un podiatra e un ortopedico protesista
- 4. Un numero minimo di almeno 400 pazienti diabetici debbono essere seguiti ogni trimestre.

# Disease Management (DMP)

- Per superare le difformità a “patchwork” nell’assistenza al diabete in Germania, nel 2002 è partito il primo programma di Disease Management (DMP) per il diabete tipo 2.
- Questi programmi hanno ormai corso legale, e regolano i diversi livelli di cura al diabete in Germania. Tra le altre cose, vengono fornite le indicazioni per il trasferimento della presa in carico dalle cure primarie agli specialisti diabetologi negli ambulatori specializzati e agli ospedali dedicati

<b>Livello 1</b>	Cura continuativa presso il medico delle cure primarie (vicino a casa)
<b>Livello 2</b>	Cura temporanea presso un ambulatorio specializzato da parte di uno specialista diabetologo all'interno di una pratica clinica focalizzata sul diabete
<b>Livello 3</b>	Ricovero presso un ospedale specializzato per il diabete o presso un dipartimento ospedaliero

# Pagamento a prestazione

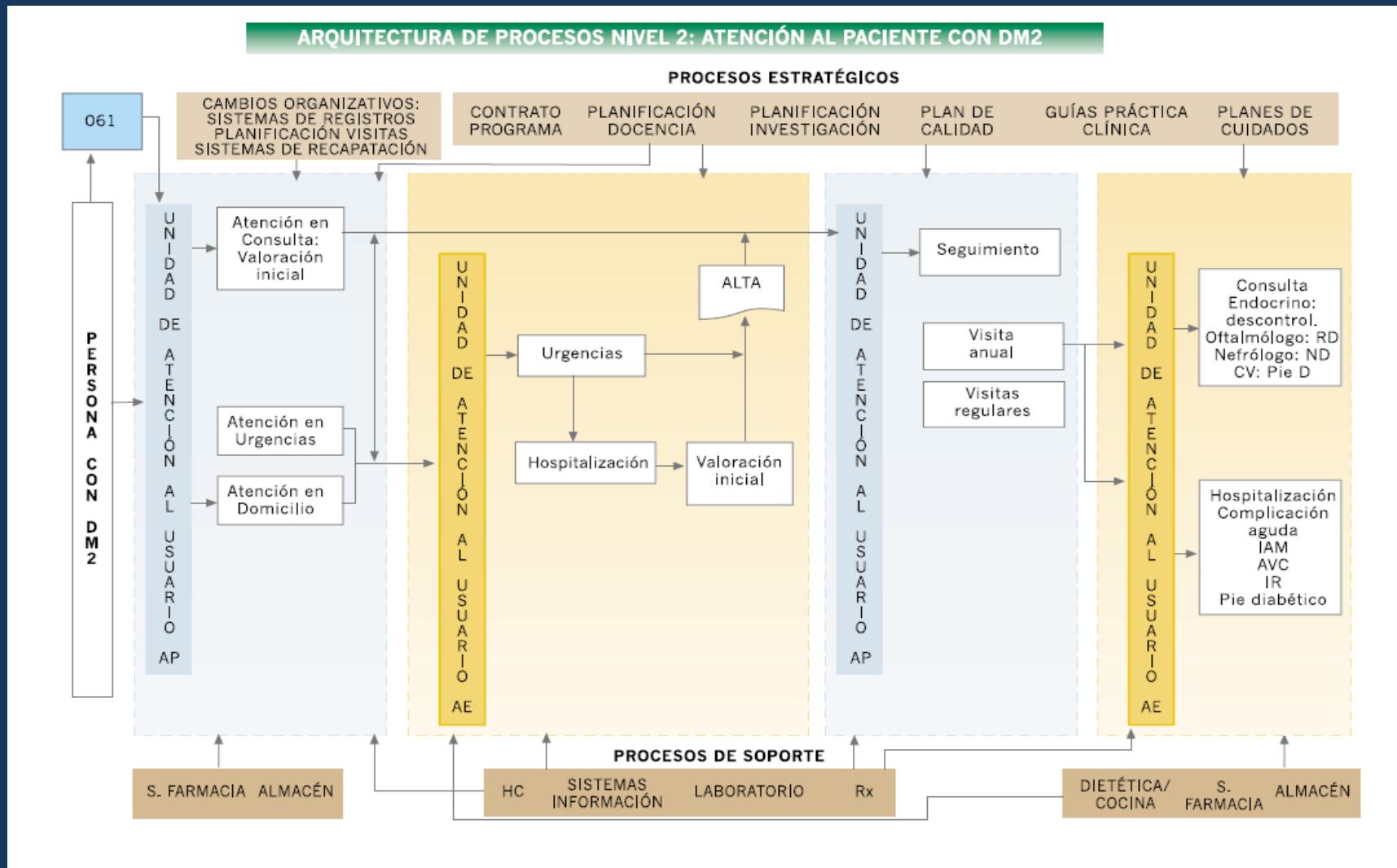
- I medici sono rimborsati per le loro prestazioni all'interno del DMP, il che rende conveniente arruolare pazienti. Un aspetto rilevante è costituito dall'enorme sforzo di documentazione per ogni paziente; un set completo di tutti i dati di ogni paziente arruolato nel programma, come i risultati di laboratorio e le prestazioni assistenziali, deve essere documentato e inviato alle Assicurazioni di Malattia, prima che il rimborso venga riconosciuto e dato.



# PROCESO ASISTENCIAL ASISTENCIAL INTEGRADO INTEGRADO

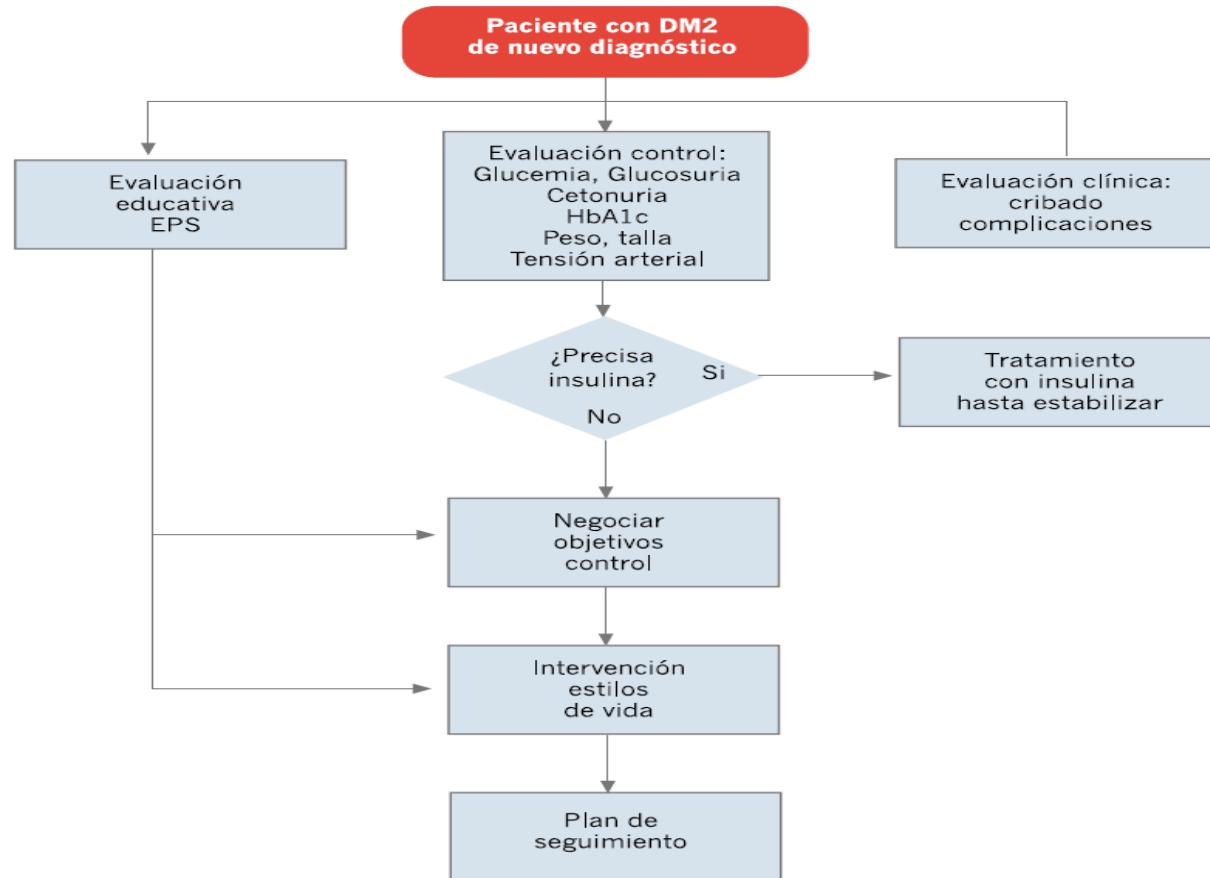


# Percorsi in Spagna



# Percorsi in Spagna

## REPRESENTACIÓN GRÁFICA - DM2 - III - PLAN TERAPÉUTICO INICIAL



# Conclusioni - 1

- Nei maggiori Paesi Europei la direzione verso cui si va è quella del “Chronic Care Model”, con corresponsabilizzazione della persona con diabete alla gestione della malattia, unito al Disease Management, inteso come modello di erogazione di prestazioni Evidence Based
- L’applicazione di questi modelli è fortemente condizionata dal sistema di copertura dei cittadini e dai sistemi di pagamento degli operatori

# Conclusioni - 2

- Ciò che sembra ormai essersi affermato con i migliori risultati è:
  - Il “contratto annuale sul piano di cura condiviso”
  - Il pagamento di incentivi sulla base di performances calcolate da appositi indicatori
  - Un sistema di disincentivi per le persone diabetiche che non rispettano il contratto
  - Un sistema di “reti” intercorrelate
  - Un registro contenente il “Patient Record”

Grazie per la cortese attenzione

